

AFC

AFC Management Consulting

NEWSLETTER*Managing Your Success since 1973***Sehr geehrte Damen und Herren,**

herzlich willkommen zur dritten Ausgabe unseres AFC Management Consulting Newsletters!

Die Lebensmittelindustrie erweist sich zunehmend als dynamischer Zukunftsmarkt. Diese Entwicklung spiegelt sich auch deutlich in den zahlreichen M&A-Projekten wider, die wir, die AFC Management Consulting, in der Food-Branche begleiten. Als ausgewiesene Spezialisten für Food & Agribusiness verfügen wir über tiefe Einblicke in den Markt. Auch unsere jüngste Analyse, die Studie **„Wer kauft Wen? – Die 100 letzten Unternehmenstransaktionen in der deutschen Food Value Chain“**, belegt das zunehmende Engagement von Finanzinvestoren in diesem Sektor: Allein für das Jahr 2023 verzeichnen wir einen Anstieg der Investitionstätigkeit von Finanzinvestoren in der deutschen Ernährungsindustrie um ein Drittel im Vergleich zum Vorjahr.

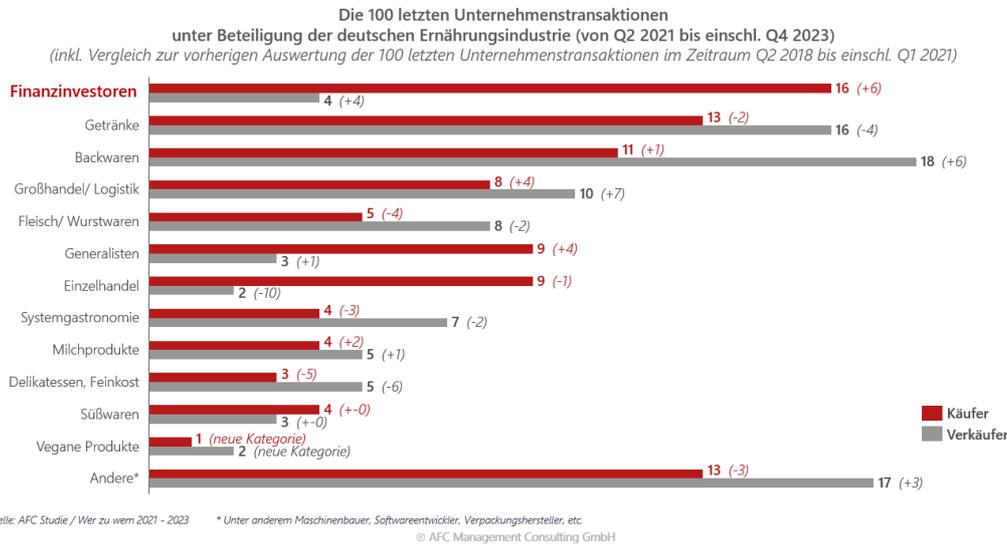
Vor diesem Hintergrund präsentieren wir Ihnen in dieser Ausgabe neuste Erkenntnisse über Unternehmenstransaktionen entlang der Food Value Chain und stellen Ihnen unseren Berater Herrn Sebastian Gatzert, Experte für Transaktions- und Kooperationsmodelle, vor. In diesem Zusammenhang beleuchtet unser diesmaliger Blickpunkt die Beteiligung des EMERAM Private Equity Funds an der Frostkrone Food Group. Darüber hinaus bieten wir Ihnen Einblicke in unseren aktuellen **Exportindikator 2024** der deutschen Ernährungsindustrie, der im Auftrag der Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie e.V. (BVE) erstellt und vom Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft gefördert wird. Erfahren Sie mehr über das Exportklima, die Herausforderungen und Chancen im Export sowie mögliche Einflüsse des Wahljahres 2024 auf die deutschen Lebensmittelexporte.

Wir wünschen Ihnen eine interessante Lektüre und freuen uns, Sie bei einer unserer nächsten Veranstaltungen begrüßen zu dürfen!

Ihr AFC Management Consulting Team

TOP-THEMEN

Mergers & Acquisitions in der Food Value Chain



Die Lebensmittelbranche erwirtschaftet als viertgrößte Industriebranche in Deutschland Umsätze in Höhe von 230 Milliarden Euro¹ und ist damit ein wichtiger Sektor für strategische Investoren und Finanzinvestoren. Unsere Analyse der 100 letzten veröffentlichten Unternehmenstransaktionen unter Beteiligung der deutschen Ernährungsindustrie zeigt: Das Interesse branchenfremder Finanzinvestoren an der Lebensmittelindustrie nimmt stetig zu. Diversifikations- und Vertikalisierungsbestrebungen sowie eine verstärkte Internationalisierung treiben die Unternehmenstransaktionen kontinuierlich an.

Das steigende Interesse von Finanzinvestoren an mittelständischen Lebensmittelherstellern unterstreicht die Stabilität und Widerstandsfähigkeit der deutschen Ernährungsindustrie auch in Zeiten multipler Krisen. Auch auf Verkäuferseite beobachten wir bei AFC in zahlreichen M&A-Projekten eine zunehmende Akzeptanz gegenüber Finanzinvestoren. Hauptgründe für die Zusammenarbeit mit Finanzinvestoren ist aus Sicht mittelständischer Lebensmittelhersteller vor allem der enorme Finanzierungsbedarf der Digitalisierung und Dekarbonisierung, sowie die regulatorischen Zusatzkosten durch Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz, CSRD und der EU-Entwaldungsverordnung, um nur einige Beispiele zu nennen.

Im Rahmen unserer Beratungsmandate unterstützen wir Unternehmen und Investoren bei Transaktionen in folgenden Bereichen: Branchenüberblick, Identifikation attraktiver Targets (inkl. Erstellung Longlist / Shortlist), Ansprache attraktiver Targets, Commercial DD & Risk DD, Anschlussprojekte zur strategischen Weiterentwicklung, Exit-Strategien und die Ermittlung geeigneter Käufer für Portfoliounternehmen.

Bitte kontaktieren Sie uns bei Bedarf und vereinbaren Sie einen Termin zum gegenseitigen Kennenlernen und zur Identifikation Ihres individuellen Unterstützungsbedarfs.

¹ Statista (2024)

Unser Berater Herr Sebastian Gatzen

Wir freuen uns, Ihnen unseren Senior Consultant Herrn Sebastian Gatzen vorzustellen. Seit seinem Eintritt in unser Team im Jahr 2020 spielt Herr Gatzen eine wichtige Rolle bei der Beratung unserer Kunden entlang der gesamten Food Value Chain. Er ist spezialisiert auf Transaktions- und Kooperationsmodelle in der Lebensmittelindustrie und verfügt über fundierte Kenntnisse in der Strategieentwicklung in der landwirtschaftlichen Primärproduktion mit

Schwerpunkt auf der genossenschaftlichen Milchproduktion. Mit seiner umfassenden Expertise hat Herr Gatzzen bereits vielen unserer Kunden entscheidende Einblicke und Analysen geliefert.

„Lebensmittelhersteller müssen immer weiter steigenden Konsumentenforderungen gerecht werden und stehen zeitgleich unter hohem Kostendruck. Unternehmenszusammenschlüsse oder Kooperationsmodelle z.B. in den Bereichen Einkauf, Produktion oder Vertrieb bieten große Chancen für alle Beteiligten.“

– *Sebastian Gatzzen*



Wir laden Sie herzlich ein, Herrn Gatzzen zu kontaktieren, wenn Sie Unterstützung in diesen Bereichen benötigen.

Blickpunkt – Erfolgsgeschichten von Private Equity in der Food-Branche

Die Lebensmittelbranche kann auf eine Vielzahl von Mergern & Acquisitions zurückblicken. Zusätzlich zu strategischen Übernahmen durch branchengleiche Unternehmen finden aktuell zunehmend Unternehmenstransaktionen unter Beteiligung der Private-Equity Branche statt. Ein bekanntes Beispiel ist die Beteiligung des **EMERAM Private Equity Funds** an der **Frostkrone Food Group** im Jahr 2017.

Als internationaler Marktführer für Tiefkühl-Finger-Food ist die Frostkrone Food Group in über 50 Ländern ein relevanter Player im Lebensmitteleinzelhandel und Food-Service. EMERAM Capital Partners zählt zu den führenden Private Equity Gesellschaften für den Mittelstand im deutschsprachigen Raum und unterstützt ihre Partner mit Kapital und Fachwissen bei der Realisierung ihrer Wachstumspotenziale. Zur erfolgreichen Umsetzung ihrer globalen Wachstumsstrategie hat sich die Frostkrone Food Group für die Zusammenarbeit mit EMERAM entschieden.

Die Beteiligung hat zu zahlreichen positiven Effekten für die weitere Geschäftsentwicklung geführt. Seit der Transaktion konnte insbesondere durch Folgeakquisitionen in den USA, Großbritannien und Frankreich ein jährliches zweistelliges Umsatzwachstum erreicht werden. Gleichzeitig wurden das globale Auftreten und das Produktportfolio ausgebaut. Die Beteiligung von EMERAM führte darüber hinaus zu Prozessverbesserungen, der Implementierung neuer Controlling- und Reporting-Systeme und der Stärkung des Managements.²

Dies und zahlreiche weitere Beispiele wie die Übernahme der Lechtermann-Pollmeier Bäckereien GmbH durch die Auctus Capital Partners AG im Jahr 2022 oder die Beteiligung der E3 Holding AG an dem Fleisch- und Wurstwarenhersteller Böhnlein GmbH & Co. KG im Jahr 2023 zeigen das wachsende Interesse von Finanzinvestoren an stark fragmentierten Teilbranchen der Ernährungsindustrie mit hohem Konsolidierungspotenzial. Die zunehmende Akzeptanz und Attraktivität von Beteiligungskapital bei mittelständischen Unternehmen kann unter anderem auf das deutlich gestiegene Zinsniveau und die zahlreichen positiven Folgeeffekte einer solchen Beteiligung auf die Geschäftsentwicklung zurückgeführt werden.

² EMERAM Capital Partners GmbH 2024

AKTUELLES - AUGUST 2024

Der BVE-AFC-Exportindikator 2024 ist da!



Wie in den vergangenen sechs Jahren wurde auch in diesem Jahr der **Exportindikator** von der AFC Consulting Group und der Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie (BVE) veröffentlicht. Für die Ergebnisse des Exportindikators wurden Exporteure der Ernährungsindustrie befragt. Neben dem Exportklima wurden auch Exporthemmnisse und -chancen sowie die Auswirkungen der Wahlen in den USA und Europa auf das Exportgeschäft untersucht.

Die Studie zeigt, dass das Exportgeschäft der deutschen Ernährungsindustrie moderat wächst, sich dem Vorkrisenniveau annähert und sich das Exportklima nach einem Rückgang im Jahr 2022 wieder verbessert. Die Geschäftserwartungen sind besser als im Vorjahr, wobei in ausgewählten EU-Ländern konstante und außerhalb der EU, insbesondere in den USA und China, steigende Umsätze erwartet werden. Allerdings sind die Rückmeldungen in den einzelnen Teilbranchen recht heterogen: Die Exporteure der alkoholfreien Getränkeindustrie und der Backwaren sind deutlich optimistischer als die der Fleisch- und Wurstwarenindustrie.

Als größtes Exporthemmnis wurden politische und wirtschaftliche Krisen genannt, gefolgt von Bürokratie, Sanktionen und Problemen bei der Produktzulassung. Rund 50% der Befragten haben aufgrund solcher Krisen den Export in bestimmte Länder eingestellt. Trotz gestiegener Kosten für die Erschließung neuer Märkte bleibt die Zahl der Absatzmärkte dennoch stabil. Auch Wahlergebnisse werden aufgrund ihrer Auswirkungen auf internationale Beziehungen und Handelsabkommen als Risiko oder Chance gesehen. In Bezug auf die Europawahlen sehen die Exporteure beispielsweise eine gemeinsame Umweltpolitik und Ansätze zur Digitalisierung als Chance, während viele Befragte Risiken in der Bürokratie und regulatorischen Hürden innerhalb der EU sehen.

Mit Blick auf die US-Wahlen wird ein Wahlsieg der Demokraten mehrheitlich als Chance, ein Wahlsieg der Republikaner mehrheitlich als Risiko gesehen. Der Abbau von Handelshemmnissen und bürokratischen Hürden wird als wesentlich angesehen, um die neuen Chancen im Exportgeschäft optimal nutzen zu können. Die Exporteure müssen ihre Strategien laufend anpassen, um auf politische Krisen und Wahlausgänge reagieren zu können.

Den Link zur vollständigen Studie finden Sie unten.

AKTUELLE STUDIEN

Erhalten Sie exklusive Einblicke in unsere jüngsten Studien:

BVE-AFC-Exportindikator 2024

Zum sechsten Mal in Folge hat die AFC Management Consulting GmbH den BVE-AFC Exportindikator veröffentlicht, der die Exportsituation der deutschen



Ernährungsindustrie analysiert. Die Studie ist eine wichtige Informationsquelle für Entscheidungsträger in Wirtschaft und Politik. In diesem Jahr haben wir neben der gewohnten Bewertung des Exportklimas, der Herausforderungen und Chancen einen besonderen Fokus auf das Sonderthema „Wahljahr 2024: Wahlen in Europa und den USA“ gelegt, um mögliche Auswirkungen auf das deutsche Exportgeschäft abschätzen zu können.

Die vollständige Studie finden Sie kostenfrei zum Download [hier](#).

[MEHR LESEN](#)

VERANSTALTUNGEN

12. September
2024
Online

Online! BVE-Fachseminar "Recht & Behörde"

[Mehr...](#)

[ALLE TERMINE ANSEHEN](#)

18. Oktober 2024
Brüssel und Online

Lexikon: "18th European Food and Feed Law Conference" in Brüssel und ONLINE

[Mehr...](#)

MANAGING YOUR SUCCESS SINCE 1973



AFC MANAGEMENT CONSULTING GMBH

Dottendorfer Straße 82 • 53129 Bonn
Telefon: +49 228 98579-0 • info@afc.net

Sitz der Gesellschaft: Bonn,
eingetragen: AG Bonn HRB 19193
Geschäftsführer: Maximilian Waltmann, Dr. Michael Lendle,
Anselm Elles, Prof. Dr. Otto Strecker

TIME FOR A CHANGE

Wenn Sie diesen Newsletter nicht mehr zugestellt haben möchten, klicken Sie bitte [hier](#).

[Impressum](#) | [Datenschutz](#)