



Management Consulting &
Public Services

NEWSLETTER

Managing Your Success since 1973



Sehr geehrte Damen und Herren,

herzlich willkommen zur dritten Ausgabe unseres Newsletters in diesem Jahr!

In dieser Ausgabe informieren wir Sie über aktuelle Entwicklungen, neue Veröffentlichungen und praxisrelevante Themen aus der Management Consulting und der Public Services.

Freuen Sie sich aus der Arbeit der Management Consulting, auf erste Einblicke in unser neues Whitepaper zu Steuerung und Performance sowie auf spannende Erkenntnisse aus unserem NIS-2-Readiness-Check. Darüber hinaus stellen wir Ihnen zwei neue Kolleginnen vor.

Aus unserem Geschäftsbereich der Public Services dürfen wir berichten, dass die Evaluation des Gesetzes zur Reform des Bauvertragsrechts jüngst abgeschlossen und veröffentlicht wurde. Zudem erarbeiten wir aktuell die Evaluation von Planungsunterlagen im Kontext eines geplanten Laborneubaus und der möglichen Weiterentwicklung der Organisationsstrukturen im Laborbereich – weitere Informationen hierzu finden Sie im nachfolgenden Newsletter.

Wir wünschen Ihnen eine interessante Lektüre.

Ihr AFC Management Consulting & AFC Public Services Team!

NEUES AUS DER MANAGEMENT CONSULTING

Whitepaper Insights – Steuerung & Performance in der Ernährungswirtschaft

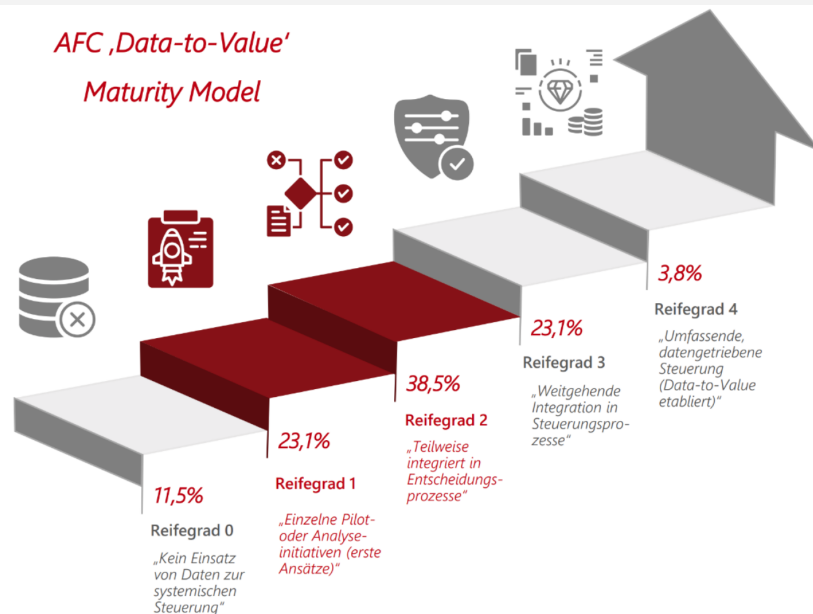
Steigende Kosten, volatilere Märkte, höhere regulatorische Anforderungen und ein zunehmender Wettbewerbsdruck stellen Unternehmen der Ernährungswirtschaft vor große Herausforderungen. Gleichzeitig wächst die Bedeutung datenbasierter Entscheidungen, um Transparenz zu schaffen, Prozesse zu optimieren und die Unternehmenssteuerung gezielt weiterzuentwickeln.

Doch wie erfolgreich gelingt es Unternehmen bislang, Daten für eine bessere Unternehmenssteuerung einzusetzen? Welche Themen beschäftigen Entscheider aktuell besonders? Und wo liegen die größten Hebel, um Steuerung und Performance nachhaltig zu verbessern? Diesen Fragen sind wir im Rahmen unseres aktuellen Stimmungsbarometers „Steuerung & Performance in der Ernährungswirtschaft“ nachgegangen. Es liefert exklusive Einblicke in den Status quo in der Nutzung von Daten und zeigt, wie Unternehmen ihre aktuelle Situation und den Einsatz von Daten für Entscheidungsprozesse bewerten.

Erster Insight: Daten werden genutzt, allerdings selten konsequent

Daten gelten als wichtiger Hebel für bessere Entscheidungen und eine leistungsfähige Unternehmenssteuerung. Unsere Befragung zeigt jedoch, dass sich die meisten Unternehmen aktuell auf einem mittleren Reifegrad der Datennutzung befinden. 23,1% der Befragten nutzen Daten bereits punktuell und 38,5% teilweise zur Unterstützung von Entscheidungsprozessen. Eine durchgängig datengetriebene Unternehmenssteuerung ist mit 3,8% hingegen noch die Ausnahme.

Die Kernbotschaft: Daten werden in vielen Unternehmen bereits genutzt. Höhere Reifegrade einer konsequent datengetriebenen Unternehmenssteuerung werden jedoch bislang nur von wenigen Unternehmen erreicht. Sichern Sie sich jetzt Ihr Exemplar und freuen Sie sich auf exklusive Branchen-Einblicke, konkrete Handlungsempfehlungen und praxisnahe Ansätze für eine leistungsfähige Unternehmenssteuerung!



Sichern Sie sich jetzt **Ihr Exemplar** und freuen Sie sich auf exklusive Branchen-Einblicke, konkrete Handlungsempfehlungen und praxisnahe Ansätze für eine leistungsfähige Unternehmenssteuerung!

Kontakt: [Sarah Wolf](#)

NIS-2-Readiness Check

Die Anforderungen der NIS-2-Richtlinie stellen viele Unternehmen vor die Frage: Wie gut sind wir tatsächlich vorbereitet? Während einzelne Sicherheitsmaßnahmen häufig bereits etabliert sind, fehlt oft ein ganzheitlicher Überblick darüber, ob Prozesse, Verantwortlichkeiten und technische Schutzmechanismen den künftigen Anforderungen entsprechen. Genau hier setzt unser **NIS-2-Readiness-Check** an.

Mit einem strukturierten und praxisorientierten Vorgehen analysieren wir den aktuellen Reifegrad Ihrer Cyber- und Informationssicherheit und schaffen Transparenz über bestehende Stärken, Risiken und Handlungsfelder. Dabei betrachten wir nicht nur technische Maßnahmen, sondern auch die organisatorischen und strategischen Voraussetzungen, die für eine nachhaltige NIS-2-Compliance erforderlich sind.

Im Rahmen des Readiness-Checks bewerten wir unter anderem Ihre Governance- und Sicherheitsstrukturen, das Risikomanagement, bestehende Notfall- und Krisenprozesse sowie Maßnahmen zur Sicherstellung der Geschäftskontinuität. Das Ergebnis ist eine fundierte Roadmap mit klaren Handlungsempfehlungen und Prioritäten für die weitere Umsetzung.

Ihr Mehrwert: Sie erhalten keine theoretische Checkliste, sondern eine belastbare

Entscheidungsgrundlage für Management und IT. Auf Basis einer strukturierten Gap-Analyse zeigen wir auf, welche Maßnahmen den größten Mehrwert bieten, welche Risiken prioritär adressiert werden sollten und wie eine schrittweise Umsetzung effizient gestaltet werden kann.

Der NIS-2-Readiness-Check eignet sich sowohl für Unternehmen, die sich erstmals mit den Anforderungen der Richtlinie auseinandersetzen, als auch für Organisationen, die ihre bestehenden Sicherheitsmaßnahmen objektiv bewerten und weiterentwickeln möchten.

Sie möchten wissen, wie gut Ihr Unternehmen auf die Anforderungen von NIS-2 vorbereitet ist?

Gerne erläutern wir Ihnen in einem unverbindlichen Erstgespräch, wie ein NIS-2-Readiness-Check in Ihrem Unternehmen durchgeführt werden kann und welchen konkreten Mehrwert er für Ihre Organisation bietet. [Hier](#) geht es zur Terminbuchung!

Kontakt: [Sebastian Gatzen](#)

NEUES AUS DER PUBLIC SERVICES

Veröffentlichungen

BMJ veröffentlicht AFC-Evaluation des Gesetzes zur Reform des Bauvertragsrechts

Die AFC Public Services hat gemeinsam mit Herrn Prof. Dr. Wolfgang Voit im Auftrag des Bundesministeriums der Justiz das Gesetz zur Reform des Bauvertragsrechts evaluiert. Der zugehörige Abschlussbericht sowie seine Kurzfassung wurden nun veröffentlicht.

Gegenstand des Forschungsvorhabens ist die Evaluierung des Gesetzes zur Reform des Bauvertragsrechts (BGBl. I 2017, 969), welches am 1. Januar 2018 in Kraft getreten ist. Zentraler Bestandteil dieses Gesetzes war ein bauvertragsrechtlicher Regelungsteil, mit dem in das Werkvertragsrecht des Bürgerlichen Gesetzbuchs (BGB) spezielle Regelungen für den Bauvertrag, den Verbraucherbauvertrag sowie den Architekten- und Ingenieurvertrag eingefügt wurden.

Der Abschlussbericht ist [hier](#) online abzurufen.

Kontakt: [Elisabeth Gerwing](#)

Neue Projekte

Die AFC Public Services begleitet Evaluierung und Flächenkonzeption für Laborstandort der AGES in Wien

Wir freuen uns über ein neues Beratungsprojekt, das wir gemeinsam mit **Klaus Söhnngen** (LCS Labor Consulting) und der **Dr. Klinkner & Partner GmbH** für die **Österreichische Agentur für Gesundheit und Ernährungssicherheit (AGES)** durchführen dürfen.

Am Standort Wien-Spargelfeld begleiten wir in einer ersten Projektstufe die Evaluierung vorliegender Planungsunterlagen im Kontext eines geplanten Laborneubaus und einer möglichen weitergehenden Reorganisation des Laborbereichs. Im Fokus steht die Identifikation von Optimierungspotenzialen bei der Flächennutzung im Bereich der hochapparativen Analytik. Ziel ist die Entwicklung eines tragfähigen, fachlich fundierten und umsetzbaren Flächennutzungskonzepts, das die baulichen Rahmenbedingungen, die funktionalen Anforderungen der Laborbereiche sowie die Proben- und

Prozesslogik berücksichtigt. Darüber hinaus werden mögliche Synergien in der Flächennutzung systematisch betrachtet, um eine belastbare Grundlage für die weiteren Planungsschritte zu schaffen.

Kontakt: [Nicolas Heinrich](#)

VORSTELLUNG NEUE MITARBEITENDE

Luzie Seybold als neue Analystin



Seit Oktober verstärkt Luzie Seybold als Analystin das Team der AFC Management Consulting. Bereits im August 2025 begann sie ihre Tätigkeit bei der AFC als Werkstudentin und konnte seitdem vielfältige Einblicke in unsere beratenden Tätigkeiten gewinnen sowie an zahlreichen Projekten mitwirken.

Ihren Bachelor in Agrarwissenschaften mit dem Schwerpunkt Agrarökonomie absolvierte Luzie an der Rheinischen Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn. Anschließend setzte sie ihre akademische Laufbahn dort mit dem Masterstudiengang Agricultural Sciences and Resource Management in the Tropics and Subtropics fort.

Luzie verfügt über ein grundlegendes Verständnis der Agrar- und Ernährungswirtschaft sowie Kenntnisse in den Bereichen Strategieentwicklung, Innovationsmanagement, Marktanalyse und Nachhaltigkeit. Ergänzend zu ihrem fachlichen Hintergrund verfügt sie über praktische Erfahrungen in der Unternehmensentwicklung. Durch die Verbindung ihres Branchenwissens mit einem strategischen Blick auf Märkte, Unternehmen und Innovationen trägt sie zur Entwicklung zukunftsorientierter Lösungen bei.

Kontakt: [Luzie Seybold](#)

Judith Siebertz als neue Werkstudentin

Seit Oktober verstärkt Judith Siebertz als Werkstudentin das Team der AFC Management Consulting. Durch ihr Studium der Agrarwissenschaften und erste praktische Erfahrungen bringt sie eine gute Grundlage für die Arbeit an vielfältigen Projekten der Agrar- und Ernährungswirtschaft mit.

Aktuell absolviert Judith ihren Bachelorstudiengang Agrarwissenschaften an der Universität Göttingen mit dem Schwerpunkt Nutzpflanzenwissenschaften. Im Studium beschäftigt sie sich insbesondere mit pflanzenbaulichen Fragestellungen sowie den



wirtschaftlichen und produktionstechnischen Zusammenhängen der Landwirtschaft.

Im Rahmen eines Praktikums im Bereich Public Services konnte Judith bereits erste praktische Erfahrungen sammeln und Einblicke in projektorientierte Arbeitsweisen gewinnen. Bei der AFC unterstützt sie das Team insbesondere bei Recherchen, Markt- und Datenanalysen sowie der Bearbeitung projektbezogener Fragestellungen. Darüber hinaus wirkt sie bei der Aufbereitung und Kommunikation fachlicher Inhalte mit und unterstützt die Erstellung von Beiträgen zu aktuellen Themen der Agrar- und Ernährungswirtschaft. Die Kombination aus analytischer Arbeit, unterschiedlichen Themenfeldern und der engen Verbindung zur Agrar- und Ernährungswirtschaft schätzt sie dabei besonders.

Kontakt: [Judith Siebertz](#)

Wir freuen uns sehr, dass Judith und Luzie ein Teil unseres Teams sind, und wünschen ihnen viel Erfolg in ihren neuen Positionen bei der AFC Management Consulting!

VERANSTALTUNGEN

**16. Oktober 2026,
Online**

**ONLINE! AFC Coffee Break
„Haftungsdelegation: Compliance erfüllen,
Entlastung schaffen“**

Die Anforderungen an Unternehmen steigen und damit auch die Verantwortung von Geschäftsführung, Führungskräften und Fachabteilungen. Um operative Aufgaben wirksam zu übertragen und Haftungsrisiken zu reduzieren, kommt es auf eine ...

[MEHR INFORMATIONEN](#)

**30. Oktober 2026,
Online**

**ONLINE! AFC Coffee Break
„Handelsdelegation: Pflichten erfüllen,
Risiken vermeiden“**

Gesetze und Verordnungen, Kundenvorgaben und Food Standards stellen vielfältige Anforderungen an Unternehmen der Agrar- und Ernährungsbranche. Entscheidend ist dabei nicht nur, welche Pflichten bestehen, sondern auch, wie ...

**23. Oktober 2026,
Online**

**ONLINE! AFC Coffee Break „Von Daten zu
Entscheidungen – Steuerung & Performance
im Fokus“**

Daten sind heute eine zentrale Grundlage für fundierte Entscheidungen, leistungsfähige Prozesse und eine erfolgreiche Unternehmenssteuerung. Doch wie intensiv werden sie in der Ernährungswirtschaft tatsächlich genutzt? Und welche ...

[MEHR INFORMATIONEN](#)

**06. November
2026, Online**

**ONLINE! AFC Coffee Break „M&A in der
Ernährungswirtschaft – Trends, Chancen und
Perspektiven“**

Die Ernährungswirtschaft befindet sich im Wandel: Steigende Anforderungen entlang der Wertschöpfungskette, veränderte Konsumtrends, Effizienz- und Wachstumserfordernisse sowie die fortschreitende Konsolidierung verändern das ...

[MEHR INFORMATIONEN](#)

20. November
2026, Online

**ONLINE! AFC Coffee Break „Vergangenheit
verwalten oder Zukunft steuern?**

Datengetriebene Finanzplanung im Fokus“

*Volatile Märkte, externe Schocks und sich
schnell verändernde Rahmenbedingungen
stellen Unternehmen vor die Herausforderung,
finanzielle Entwicklungen immer schneller zu
bewerten und in ihre Planung zu überführen.
Klassische ...*

[MEHR INFORMATIONEN](#)

[MEHR INFORMATIONEN](#)

04. Dezember
2026,
Online

ONLINE! AFC Coffee Break

**„Haftungsdelegation – Risiken steuern,
Lieferanten einbinden“**

*Die Anforderungen an Produktsicherheit und
Nachhaltigkeit werden zunehmend komplexer.
Gleichzeitig liegen viele Risiken nicht allein im
eigenen Unternehmen, sondern entstehen
bereits entlang der Lieferkette. Ein wirksames ...*

[MEHR INFORMATIONEN](#)

[ALLE TERMINE ANSEHEN](#)

STELLENANZEIGEN

Gesucht Praktikant (m/w/d)



Die AFC Management Consulting und AFC
Public Services bieten regelmäßig die
Möglichkeit eines Praktikums für 3-6 Monate an.

Interesse? [Hier](#) geht's zur Stellenausschreibung
Praktikant (m/w/d).

E-Mail: bewerbung@afc.net

MANAGING YOUR SUCCESS SINCE 1973



AFC MANAGEMENT CONSULTING GMBH

Dottendorfer Straße 82 • 53129 Bonn
Telefon: +49 228 98579-0 • info@afc.net

Sitz der Gesellschaft: Bonn,
eingetragen: AG Bonn HRB 29259

TIME FOR A CHANGE

Wenn Sie diesen Newsletter nicht mehr zugestellt haben möchten, klicken Sie bitte [hier](#).

[Impressum](#) | [Datenschutz](#)