

Spezialisierte M&A-Services für Käufer und Verkäufer in der Food Value Chain

AGENDA

- **Unsere Services für Ihre Herausforderungen**
- M&A Referenzen
- M&A in der Food Value Chain
- AFC im Überblick
- Nächste Schritte & Kontakt



TARGET IDENTIFIKATION INKL.
ANSPRACHE & ANBAHNUNG



DUE DILIGENCE



BUY-AND-BUILD-
STRATEGIE



EXIT
CARVE-OUT



PORTFOLIO BEWERTUNG



STARTUP-CHECK



STRATEGISCHE BEGLEITUNG



BEIRATSFUNKTION

AGENDA

- Unsere Services für Ihre Herausforderungen
- **M&A Referenzen**
- M&A in der Food Value Chain
- AFC im Überblick
- Nächste Schritte & Kontakt

Jüngst öffentlich kommunizierte Transaktionen mit Beteiligung der AFC Management Consulting GmbH



WMS WMS Wachstumsfonds Mittelstand Sachsen
1.406 Follower:innen
9 Monate • 🌐

🌟 **Gesellschafterwechsel bei Kultmarke „Zetti“: WMS investiert in traditionsreiche Goldeck Süßwaren GmbH** 🌟

Der **#WMS** beteiligt sich mit einer direkten und stillen Beteiligung an dem Leipziger Traditionsunternehmen. Bekannt ist Goldeck für seine Marke „**#Zetti**“ und hier vor allem für die Produkte „Zetti **#Knusperflocke**“ und „Zetti **#Bambina**“. Im Rahmen der Transaktion wird die operative Verantwortung in jüngere Hände gegeben und damit das Unternehmen nachhaltig neu aufgestellt: **Michael Hohmann, Stefan Jung** und **Carsten Kaiser** bilden künftig die neue Geschäftsführung.

Deal-Team WMS: **Harald Rehberg, Claudia Huke, Stefan Leermann, Tetje Dietrich**
Berater WMS: **Jakob Ritter** · GRUENDELPARTNER (legal) | Tobias Kluth & **Dr. Achim Kestler** & Team · Grant Thornton · Düsseldorf/München (financial & tax) | **Prof. Dr. Otto A. Strecker, Maximilian Waltmann, Sebastian Gatzen** · AFC Management Consulting GmbH · Bonn (commercial)

Quelle: LinkedIn 01/2024



E3 E3 Holding SE
595 Follower:innen
2 Monate • 🌐

Wir freuen uns, ein weiteres Mitglied in unserer **#Unternehmensfamilie** begrüßen zu können - **PEMA Vollkorn-Spezialitäten GmbH & Co. KG**.

1905 von Elise und Adam Leupoldt gegründet – den Eltern der Elisenlebkuchen. Seit 1950 Hersteller naturreiner Backwaren wie Vollkornbrot und Pumpernickel. Brot ohne Zusatzstoffe, mit Rohstoffen aus der Region –

Vielen Dank für die immer gute Zusammenarbeit an unsere Berater **Martin Oltmanns** und Team (**Flick Gocke Schaumburg**; Legal & Tax), **Kara Preedy** und Team (**KLIEMT.Arbeitsrecht**; Arbeitsrecht und Datenschutz), **Maximilian Waltmann** und **Sebastian Gatzen** (**AFC Consulting Group AG**; Commercial), **Matthias Zahn** und Team (**Rödl & Partner**; Financial), **Stephan Schulze** und Team (**Project A**; Digital), **Matthias Bönning** und Team (**fors.earth GmbH**; ESG) sowie **Roger Bless** und Team (**FactoryXperts**; Produktion).

Quelle: LinkedIn 08/2024

Weitere, ausgewählte M&A-Projektreferenzen

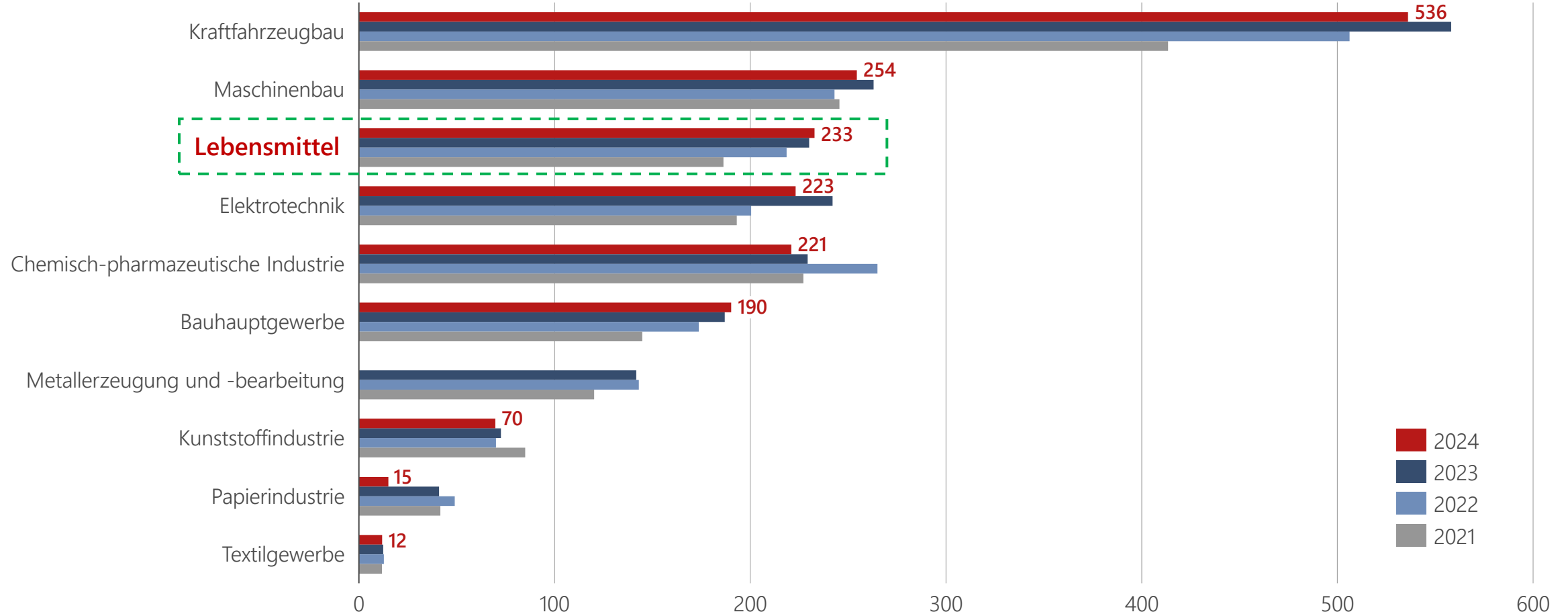
Projekttyp	Red Flag Report	Markt- und Wettbewerbsanalyse	Commercial & Risk Due Diligence	Commercial Due Diligence	Market Mapping inkl. Longlist/Shortlist
Mandant	International agierender Venture Capital Investor	Food-Investor mit Fokus auf Herstellern von hochwertigen ready-to-eat / ready-to-drink Produkten	PE-Investor mit Fokus auf inhabergeführte, mittelständische Unternehmen	Beteiligungsgesellschaft mit mittelständischem Fokus in der DACH-Region	Eigenkapitalfinanzierer einer großen, europäischen Genossenschaftsbank
Target	Startup im Bereich der Biozementierung für landwirtschaftliche Anwendungszwecke	Mittelständischer Produzent von Milch- und Kaffeegetränken <i>(ca. 20 Mio. Euro Umsatz)</i>	Familiengeführter Hersteller von Wurstwaren und Schinkenspezialitäten <i>(ca. 50 Mio. Euro Umsatz)</i>	Online-Händler für italienische Spezialitäten im Premium-Segment <i>(ca. 10 Mio. Euro Umsatz)</i>	Mittelständische Unternehmen in den Bereichen Nahrungsergänzungsmittel & Lebensmitteladditive

AGENDA

- Unsere Services für Ihre Herausforderungen
- M&A Referenzen
- **M&A in der Food Value Chain**
- AFC im Überblick
- Nächste Schritte & Kontakt

Die Lebensmittelindustrie erwirtschaftet als drittgrößte Industriebranche in Deutschland **Umsätze** in Höhe von 233 Mrd. Euro

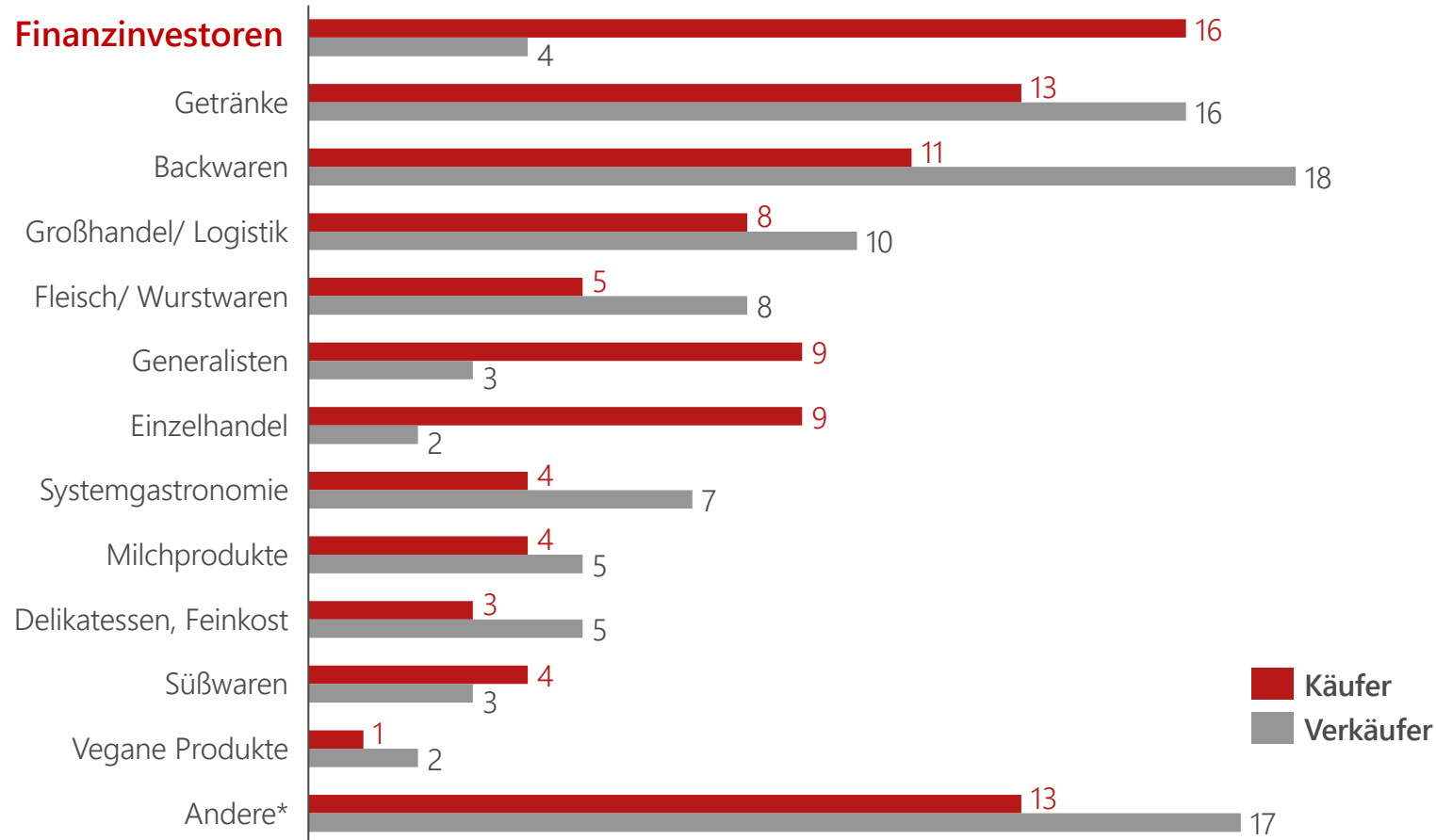
Umsätze der wichtigsten Industriebranchen in Deutschland von 2021 – 2024 in Mrd. Euro



Quellen: Statistisches Bundesamt (2025); Statista (2025); IBIS World (2025); Verband der Automobilindustrie (2025),
Verband der chemischen Industrie (2025); Verband der Elektro- und Digitalindustrie (2025)

In besonders klein strukturierten Teilbranchen wie der Getränke- und Backwarenindustrie finden die meisten Transaktionen statt

Die 100 letzten Unternehmenstransaktionen
unter Beteiligung der deutschen Ernährungsindustrie
(Gesamtzahl der abgeschlossenen Transaktionen je Teilbranche)



- AFC hat die **100 letzten Transaktionen** unter Beteiligung der deutschen Ernährungsindustrie analysiert und nach Teilbranchen kategorisiert
- Innerhalb der Ernährungsindustrie besteht die größte Dynamik in der **Getränkeindustrie sowie der Backwarenbranche**, was vorwiegend auf die starke Heterogenität der Branchen sowie die teils hohe Anzahl an Start-Ups zurückzuführen ist
- Die hohe Anzahl an Transaktionen durch den Einzelhandel ist nicht zuletzt auf die **Vertikalisierungsbestrebungen des LEH** zurückzuführen
- Auffällig ist das **zunehmende Engagement von „branchenfremden“ Finanzinvestoren**, die die Ernährungswirtschaft als krisensicheren, resilienten Wirtschaftszweig entdeckt haben
- Mit ihrem Beteiligungskapital unterstützen Private Equity Gesellschaften Lebensmittelproduzenten in den Bereichen Digitalisierung, Dekarbonisierung und Internationalisierung sowie dem Aufbau neuer Geschäftsmodelle
- **Finanzinvestoren leisten somit einen wichtigen Beitrag zur Weiterentwicklung mittelständischer Unternehmen** in der deutschen Ernährungsindustrie

AGENDA

- Unsere Services für Ihre Herausforderungen
- M&A Referenzen
- M&A in der Food Value Chain
- **AFC im Überblick**
- Nächste Schritte & Kontakt

Das **Beratungsfelder** der AFC Management Consulting

Ganzheitliche Lösungen für nachhaltigen Unternehmenserfolg



Strategie & Transformation



Steuerung & Performance



Supply Chain & Operations

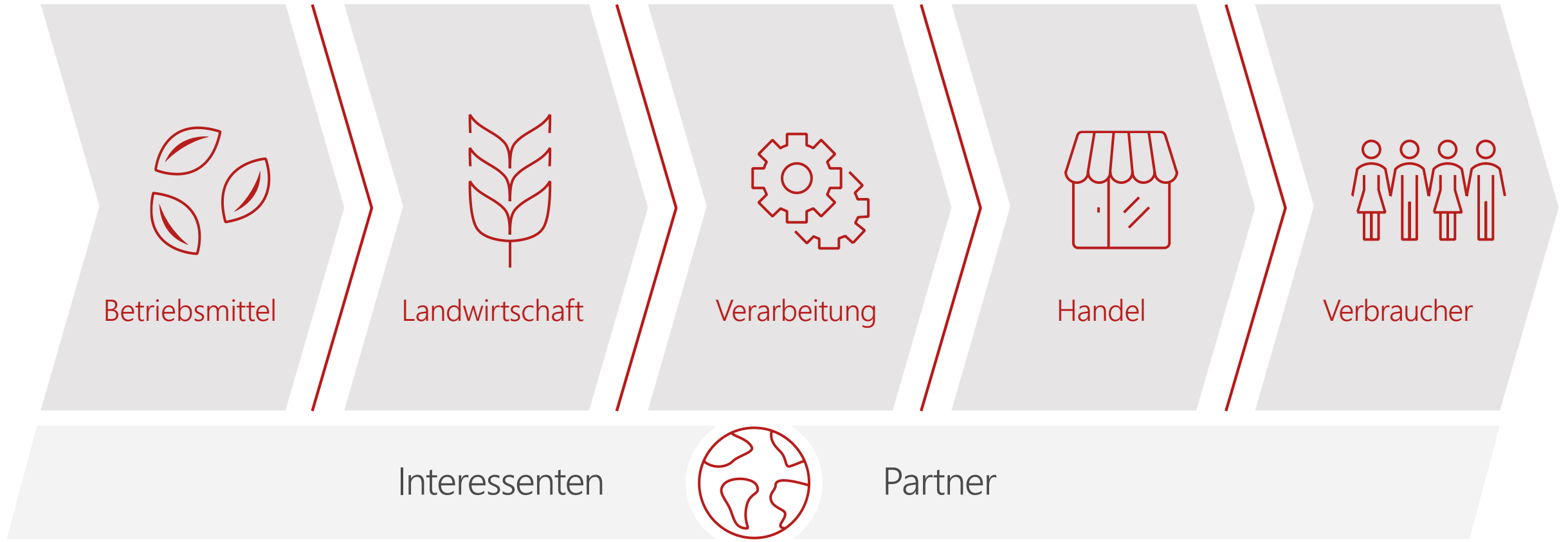


Mergers & Acquisitions (M&A)



Digitalisierung & KI*

AFC Consulting Group: Das Arbeitsspektrum umfasst die gesamte **Food Value Chain**



Ausgewählte Netzwerkpartner

 STRASCHEG CENTER FOR ENTREPRENEURSHIP	 IOM Advisory GmbH	 BvK	 Circana.
 AIG	 UNIVERSITÄT HOHENHEIM	 UNIVERSITÄT BONN	 dfv Mediengruppe
 Bundesvereinigung der Deutschen ERNÄHRUNGS INDUSTRIE	 ZENK	 Meisterernst Rechtsanwälte	 VLI

AGENDA

- Unsere Services für Ihre Herausforderungen
- M&A Referenzen
- M&A in der Food Value Chain
- AFC im Überblick
- **Nächste Schritte & Kontakt**

Nächste Schritte

Vereinbarung eines Calls zum gegenseitigen Kennenlernen sowie zur Identifikation Ihrer individuellen Unterstützungsbedarfe



Prof. Dr. Otto A. Strecker
Managing Partner

+49 (0)1577 5407511
otto.strecker@afc.net



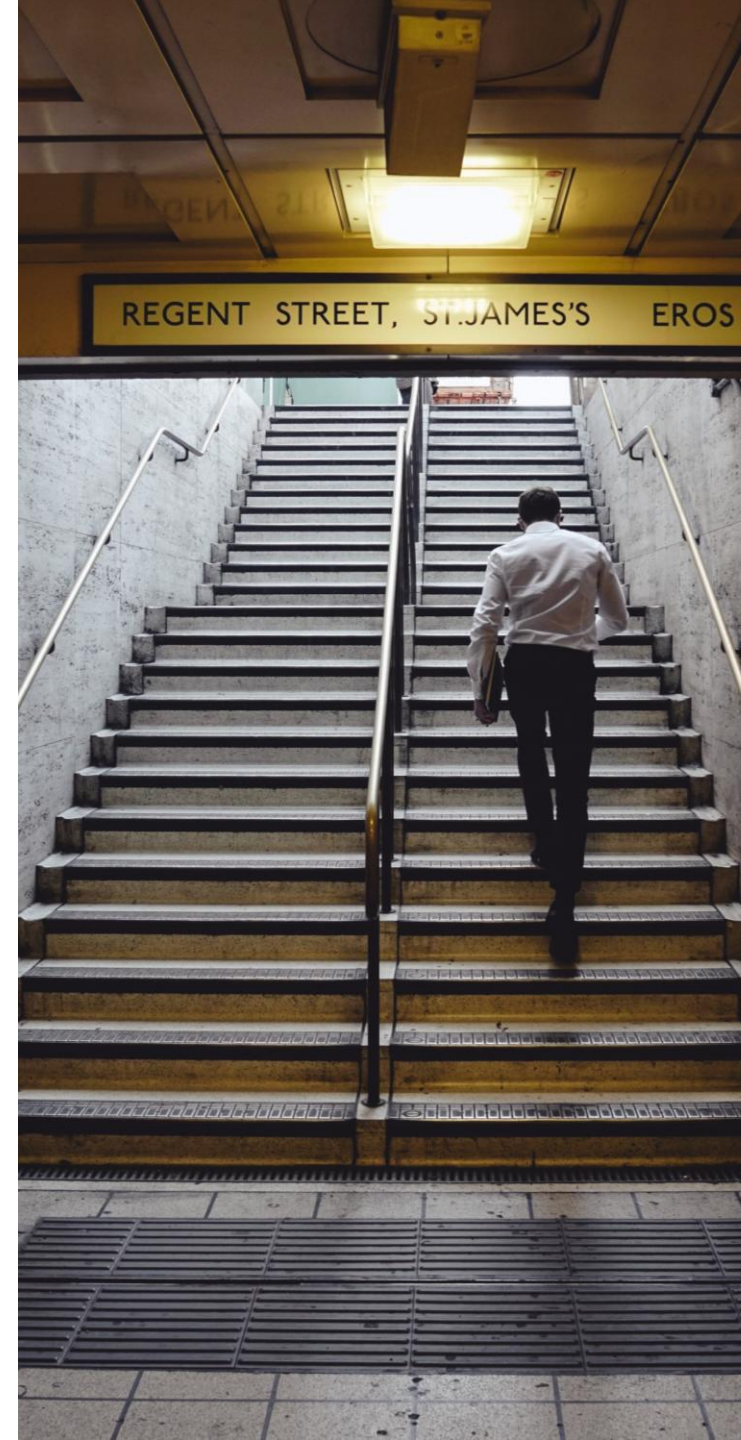
Maximilian Waltmann
Managing Director

+49 (0)172 4805718
maximilian.waltmann@afc.net



Sebastian Gatzen
Senior Consultant

+49 (0)1577 7438147
sebastian.gatzen@afc.net



AFC

AFC Consulting Group

TIME FOR A CHANGE

Kontakt

Maximilian Waltmann,
Geschäftsführer
Mobil: +49 172-4805718
maximilian.waltmann@afc.net

Sebastian Gatzen,
Senior Consultant
Mobil: +49 157-77438147
sebastian.gatzen@afc.net

AFC Management Consulting GmbH
Dottendorfer Str. 82
53129 Bonn
+49-228-98579-0
www.afc.net
info@afc.net